

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени И.Т. ТРУБИЛИНА»

Учетно-финансовый факультет
Статистики и прикладной математики



УТВЕРЖДЕНО
Декан
Башкатов В.В.
18.05.2026

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Бизнес-аналитика

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 4 года

Объем:
в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

Разработчики:

Доцент, кафедра статистики и прикладной математики
Крестьянская Е.В.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 954, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бизнес-аналитик", утвержден приказом Минтруда России от 22.11.2023 № 821н; "Маркетолог", утвержден приказом Минтруда России от 08.11.2023 № 790н; "Специалист по управлению персоналом", утвержден приказом Минтруда России от 09.03.2022 № 109н; "Бухгалтер", утвержден приказом Минтруда России от 21.02.2019 № 103н; "Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)", утвержден приказом Минтруда России от 22.11.2022 № 731н; "Статистик", утвержден приказом Минтруда России от 08.09.2015 № 605н; "Аудитор", утвержден приказом Минтруда России от 19.10.2015 № 728н; "Специалист в сфере закупок", утвержден приказом Минтруда России от 10.09.2015 № 625н; "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 16.04.2018 № 239н; "Специалист по экономике труда", утвержден приказом Минтруда России от 17.11.2020 № 795н; "Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги", утвержден приказом Минтруда России от 03.12.2019 № 764н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н; "Специалист по финансовому консультированию", утвержден приказом Минтруда России от 19.03.2015 № 167н; "Специалист по корпоративному кредитованию", утвержден приказом Минтруда России от 09.10.2018 № 626н; "Специалист по кредитному брокериджу", утвержден приказом Минтруда России от 19.03.2015 № 175н; "Внутренний аудитор", утвержден приказом Минтруда России от 24.06.2015 № 398н; "Специалист по внешнеэкономической деятельности", утвержден приказом Минтруда России от 17.06.2019 № 409н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Экономическое подразделение о анализа	Руководитель образовательной программы	Васильева Н.К.	Согласовано	27.04.2026, № 9

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование у обучающихся комплекса знаний об основных методах, используемых для принятия управленческих решений, умений и навыков их применения в планировании деятельности субъектов бизнеса.

Задачи изучения дисциплины:

- сформировать у обучающихся представление о современных методах, используемых для принятия управленческих решений в бизнес-среде;;
- развить у обучающихся умения анализировать и интерпретировать данные, необходимые для построения моделей принятия управленческих решений по планированию деятельности субъектов бизнеса;;
- выработать у обучающихся способности к использованию инструментария подготовки бизнес-данных к анализу с целью формирования возможных решений вопроса перспективного развития экономических субъектов;;
- закрепить у обучающихся навыки выбора наиболее обоснованного бизнес-решения и критической оценки последствий его принятия..

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-П4 Способен анализировать и интерпретировать информацию бизнес-анализа, формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей, планировать деятельность субъектов бизнеса

ПК-П4.1 Определяет связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа

Знать:

ПК-П4.1/Зн1 Знание бизнес-анализа, его элементов

ПК-П4.1/Зн2 Знает как определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа

Уметь:

ПК-П4.1/Ум1 Определять зависимости и связи между элементами бизнес-анализа

ПК-П4.1/Ум2 Умеет определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа

Владеть:

ПК-П4.1/Нв1 Владеет навыками определения связей и зависимостей между элементами бизнес-анализа

ПК-П4.1/Нв2 Владеет навыками связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа

ПК-П4.2 Анализирует и интерпретирует информацию бизнес-анализа с целью формирования возможных решений, оценивает их эффективность с точки зрения разработанных целевых показателей

Знать:

ПК-П4.2/Зн1 Теоретические основы бизнес-анализа для дальнейшего формирования возможных решений

Уметь:

ПК-П4.2/Ум1 Умеет правильно анализировать и интерпретировать информацию бизнес-анализа с целью формирования возможных решений

Владеть:

ПК-П4.2/Нв1 Использует навыки анализа бизнес-информации для формирования возможных решений, адекватно оценивает их эффективность с точки зрения разработанных целевых показателей

ПК-П4.3 Использует результаты анализа для формирования управленческих решений, планирования деятельности субъектов бизнеса

Знать:

ПК-П4.3/Зн1 Знания основ бизнес-анализа для формирования управленческих решений

Уметь:

ПК-П4.3/Ум1 Умеет разрабатывать бизнес-план и технологии бизнес-планирования

Владеть:

ПК-П4.3/Нв1 Обладает навыками разработки бизнес-плана и технологий бизнес-планирования

ПК-П4.4 Использует нормативно-правовую базу для формирования организационно-управленческих решений

Знать:

ПК-П4.4/Зн1 Знает нормативно-правовую базу для формирования организационно-управленческих решений

ПК-П4.4/Зн2 Знать как использовать нормативно-правовую базу для формирования организационно-управленческих решений в предпринимательской деятельности

Уметь:

ПК-П4.4/Ум1 Умеет использовать нормативно-правовую базу для формирования организационно-управленческих решений

ПК-П4.4/Ум2 Уметь использовать нормативно-правовую базу для формирования организационно-управленческих решений в предпринимательской деятельности

Владеть:

ПК-П4.4/Нв1 Владеет навыком использования нормативно-правовой базы для формирования организационно-управленческих решений

ПК-П4.4/Нв2 Владеть навыками применения нормативно-правовой базы для формирования организационно-управленческих решений в предпринимательской деятельности

ПК-П4.5 Применяет информационные технологии и компьютерные программы для целей бизнес-анализа

Знать:

ПК-П4.5/Зн1 Знает основы применения программных средств для целей бизнес-анализа

Уметь:

ПК-П4.5/Ум1 Умеет применять программные средства для целей бизнес-анализа

Владеть:

ПК-П4.5/Нв1 Владеет навыками применения аналитических программных средств и цифровых решений в бизнесе и экономике

ПК-П6 Способен выбирать и принимать обоснованные бизнес-решения, критически оценивать их последствия с позиции достижения целевых критериев

ПК-П6.1 Обосновывает решения по улучшению качественных характеристик финансовой и нефинансовой информации для целей бизнес-анализа

Знать:

ПК-П6.1/Зн1 Знает методики обоснования решения по улучшению качественных характеристик финансовой и нефинансовой информации для целей бизнес-анализа

ПК-П6.1/Зн2 Методы сбора, анализа, систематизации, представления и хранения информации бизнес-анализа в системе финансовой отчетности

ПК-П6.1/Зн3 Варианты обоснования решений по улучшению качественных характеристик финансовой и информации

Уметь:

ПК-П6.1/Ум1 Умеет обосновывать решения по улучшению качественных характеристик финансовой и нефинансовой информации для целей бизнес-анализа

ПК-П6.1/Ум2 Оформлять результаты бизнес-анализа с использованием финансовых отчетов

ПК-П6.1/Ум3 Обосновывать решения по улучшению качественных характеристик финансовой информации

Владеть:

ПК-П6.1/Нв1 Владеет навыками обоснования решения по улучшению качественных характеристик финансовой и нефинансовой информации для целей бизнес-анализа

ПК-П6.1/Нв2 Обоснования и анализа решений по достижению целевых показателей финансовой отчетности и выявления причин их отклонений

ПК-П6.1/Нв3 Способами обоснования решения по улучшению качественных характеристик финансовой информации

ПК-П6.2 Выбирает и принимает обоснованные бизнес-решения

Знать:

ПК-П6.2/Зн1 Знает как выбирать и принимать обоснованные бизнес-решения

Уметь:

ПК-П6.2/Ум1 Умеет выбирать и принимать обоснованные бизнес-решения

Владеть:

ПК-П6.2/Нв1 Владеет навыками выбирать и принимать обоснованные бизнес-решения

ПК-П6.3 Выявляет, регистрирует, анализирует и классифицирует риски и разрабатывает комплекс мероприятий по их минимизации

Знать:

ПК-П6.3/Зн1 Теоретические основы анализа рисков бизнеса

ПК-П6.3/Зн2 Сущность налоговых рисков

ПК-П6.3/Зн3 Классификацию рисков банкротства и комплекса мероприятий по их минимизации

ПК-П6.3/Зн4 Классификацию предпринимательских рисков и комплекса мероприятий по их минимизации

Уметь:

ПК-П6.3/Ум1 Умеет проводить оценку качественной и количественной частей рисков в системе планирования

ПК-П6.3/Ум2 Выявлять, анализировать и классифицировать налоговые риски

ПК-П6.3/Ум3 Выявлять риски банкротства и определять перечень мероприятий по их минимизации

ПК-П6.3/Ум4 Выявлять предпринимательские риски банкротства и определять перечень мероприятий по их минимизации

Владеть:

ПК-П6.3/Нв1 Обладает навыками проведения качественной и количественной оценки рисков в системе управления организацией

ПК-П6.3/Нв2 Навыками минимизации налоговых рисков

ПК-П6.3/Нв3 Владеть навыками анализа рисков несостоятельности и поиска мер по его минимизации

ПК-П6.3/Нв4 Владеть навыками анализа предпринимательских рисков и поиска мер по их минимизации

ПК-П6.4 Критически оценивает последствия бизнес-решений с позиции достижения целевых критериев

Знать:

ПК-П6.4/Зн1 Основы анализа бизнес-решений с целью достижения целевых критериев

ПК-П6.4/Зн2 Классификацию бизнес-решений по минимизации предпринимательских рисков

Уметь:

ПК-П6.4/Ум1 Умеет анализировать и проводить оценку качественной и количественной частей рисков в системе планирования

ПК-П6.4/Ум2 Выбирать мероприятия, направление на снижение предпринимательского риска

Владеть:

ПК-П6.4/Нв1 Владеет навыками аналитического мышления, позволяющих принимать обоснованные бизнес-решения, критически оценивать их последствия с позиции достижения целевых критериев

ПК-П6.4/Нв2 Владеть навыками разработки стратегии для предупреждения предпринимательского риска и его снижения

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Методы принятия управленческих решений» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 6.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Шестой семестр	108	3	55	3	20	32	26	Экзамен (27)
Всего	108	3	55	3	20	32	26	27

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотношенные с результатами освоения программы
Раздел 1. Элементы теории принятия решений	58	2	12	21	23	ПК-П4.1 ПК-П4.2 ПК-П4.3 ПК-П6.2 ПК-П6.3
Тема 1.1. Теоретические аспекты принятия управленческих решений	10		2	3	5	
Тема 1.2. Организационные системы	12	1	2	3	6	
Тема 1.3. Классические методы принятия решений. Элементы теории линейного программирования	10		2	4	4	
Тема 1.4. Теория игр	10		2	4	4	
Тема 1.5. Неформальные и смешанные методы разработки и обоснования принятия решений	10	1	2	4	3	
Тема 1.6. Метод анкетирования в решении управленческих проблем	6		2	3	1	
Раздел 2. Поддержка принятия решений на основе данных	23	1	8	11	3	ПК-П4.3 ПК-П4.4 ПК-П4.5 ПК-П6.1 ПК-П6.2 ПК-П6.3 ПК-П6.4
Тема 2.1. Аналитическая культура	7		2	4	1	
Тема 2.2. Введение в ETL	9		4	4	1	
Тема 2.3. Методы аналитики данных	7	1	2	3	1	
Итого	81	3	20	32	26	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. Элементы теории принятия решений

(Внеаудиторная контактная работа - 2ч.; Лекционные занятия - 12ч.; Практические занятия - 21ч.; Самостоятельная работа - 23ч.)

Тема 1.1. Теоретические аспекты принятия управленческих решений

(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 3ч.; Самостоятельная работа - 5ч.)

1. Решения, управленческие решения; место и роль решений в процессе управления
2. Условия протекания процесса принятия решений, неопределенность
3. Виды и типы управленческих решений, технология и этапы принятия решений
4. Формализация процессов принятия решений, общие модели и методы

Тема 1.2. Организационные системы

(Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 3ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Социальные организации как системы. Подходы к управлению их развитием
2. Управление как задача теории систем (системного анализа)
3. Когнитивное моделирование (предметной области)

Тема 1.3. Классические методы принятия решений. Элементы теории линейного программирования

(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Процедуры, критерии формирования и задачи принятия управленческих решений.
2. Классические методы разработки и принятия управленческих решений.
3. Общая задача линейного программирования.

Тема 1.4. Теория игр

(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Сущность, основные понятия и определения теории игр
2. Классификация игр
3. Матричные игры
4. Основные критерии, используемые в процессе принятия решений в условиях неопределенности

Тема 1.5. Неформальные и смешанные методы разработки и обоснования принятия решений

(Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 3ч.)

1. Неформальные методы принятия управленческих решений.
2. Смешанные методы принятия управленческих решений

Тема 1.6. Метод анкетирования в решении управленческих проблем

(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 3ч.; Самостоятельная работа - 1ч.)

1. Теоретические аспекты метода анкетирования
2. Атрибуты массового анкетного опроса
3. Требования, предъявляемые к языку анкеты
4. Структура анкеты и виды вопросов

Раздел 2. Поддержка принятия решений на основе данных

(Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 8ч.; Практические занятия - 11ч.; Самостоятельная работа - 3ч.)

Тема 2.1. Аналитическая культура

(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 1ч.)

1. Управление на основе данных
2. Показатели эффективности управления на основе данных
3. Формирование аналитической культуры в организациях

Тема 2.2. Введение в ETL

(Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 1ч.)

1. Основные цели и задачи про-цесса ETL.
2. Извлечение данных в ETL.
3. Очистка данных в ETL.
4. Преобразование данных в ETL.
5. Загрузка данных.
6. Обогащение данных.

Тема 2.3. Методы аналитики данных

(Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 3ч.; Самостоятельная работа - 1ч.)

1. Описательная аналитика
2. Предиктивная аналитика
3. Предписывающая аналитика

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Элементы теории принятия решений

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Установите правильную последовательность этапов разработки и принятия управленческих решений

Анализ и сравнение альтернатив - 1

Определение целей и критериев для выбора решения - 2

Идентификация проблемы - 3

Определение вариантов решения (альтернатив) - 4

Организация контроля - 5

Выбор наилучшей альтернативы - 6

2. Рассчитайте цену матричной игры 2×2 без седловой точки

Исходная информация следующая: $a_{11}=5$, $a_{22}=1$, $a_{12}=2$, $a_{21}=3$

3. Укажите основной элемент социальной организации как системы управления

А. Люди

Б. Муниципальные районы

В. Благотворительные фонды

Г. Учреждения здравоохранения

4. Проведите ABC-анализ товарооборота торговой фирмы

Исходная информация – доли каждой товарной группы в суммарном товарообороте, отсортированные по убыванию:

Стройматериалы – 53, 5 %

Лаки – 18 %

Кафель – 8, 5 %

Сантехника – 8 %

ДСП – 7 %

Электротовары – 5 %

Раздел 2. Поддержка принятия решений на основе данных

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Установите соответствие между задачами, решаемыми методами и алгоритмами Data Mining

Группировка объектов (наблюдений, событий) на основе данных, описывающих свойства объектов - Классификация

Установление зависимости непрерывной выходной переменной от входных переменных - Ассоциация

Установление зависимости дискретной выходной переменной от входных переменных -

Кластеризация

Выявление закономерностей между связанными событиями - Регрессия

2. Укажите, что собой представляет Data Driven-подход

А. Способ принимать управленческие решения, основываясь на больших данных

Б. Принципы и правила, следование которым повышает целенаправленность и рациональность процесса выработки решения

В. Способ принимать управленческие решения, исходя из личного опыта, знаний, интуиции самого менеджера, членов его команды или привлеченных извне компетентных специалистов (экспертов)

Г. Подход, при котором поиск нужного решения осуществляется за счет преодоления психологической инерции, состоящей в стремлении решить проблему традиционным путем

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Шестой семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: ПК-П4.1 ПК-П6.1 ПК-П4.2 ПК-П6.2 ПК-П4.3 ПК-П6.3 ПК-П4.4 ПК-П6.4 ПК-П4.5

Вопросы/Задания:

1. Решения, управленческие решения
2. Место и роль решений в процессе управления
3. Условия протекания процесса принятия решений; неопределенность
4. Виды и типы управленческих решений
5. Технология и этапы принятия решений
6. Формализация процессов принятия решений; общие модели и методы
7. Социальные организации как системы
8. Подходы к управлению развитием социально-экономических систем. Системный и логический подходы
9. Подходы к управлению развитием социально-экономических систем. Воспроизводственно-эволюционный, инновационный и комплексный междисциплинарный подходы
10. Подходы к управлению развитием социально-экономических систем. Глобальный, интеграционный и виртуальный подходы
11. Подходы к управлению развитием социально-экономических систем. Стандартизационный, маркетинговый, эксклюзивный и функциональный подходы
12. Подходы к управлению развитием социально-экономических систем. Процессный, структурный, ситуационный и нормативный подходы
13. Подходы к управлению развитием социально-экономических систем. Оптимизационный, директивный, поведенческий и деловой подходы

14. Управление как задача теории систем (системного анализа)
15. Когнитивное моделирование предметной области (понятие, предназначение, предметная область когнитивной структуризации)
16. Процедуры, критерии формирования и задачи принятия управленческих решений
17. Классические (формальные) методы разработки и принятия управленческих решений. Предмет и особенности методов исследования операций
18. Группы методов исследования операций
19. Общая задача линейного программирования
20. Сущность и основные понятия теории игр
21. Классификация игр
22. Матричные игры
23. Основные критерии, используемые в процессе принятия решений в условиях неопределенности (критерий Вальда (или «максимина») и критерий «максимакса» (или «крайнего оптимизма»))
24. Основные критерии, используемые в процессе принятия решений в условиях неопределенности (критерий Гурвица (или «оптимизма-пессимизма») и критерий Сэвиджа (или «минимакса»))
25. Основные критерии, используемые в процессе принятия решений в условиях неопределенности (критерий Лапласа и критерий Байеса)
26. Теоретические аспекты метода анкетирования
27. Атрибуты массового анкетного опроса
28. Требования, предъявляемые к языку анкеты
29. Структура анкеты
30. Виды вопросов, включаемых в анкету
31. Неформальные методы принятия управленческих решений (ассоциативный и морфологический методы)
32. Неформальные методы принятия управленческих решений (методы синектики и «мозгового штурма»)
33. Неформальные методы принятия управленческих решений (метод «635» и метод ключевых вопросов)

34. Неформальные методы принятия управленческих решений (методы инверсии и аналогии)

35. Неформальные методы принятия управленческих решений (методы Дельфи и коллективного блокнота)

36. Смешанные методы принятия управленческих решений. Экспертные методы

37. Смешанные методы принятия управленческих решений. SWOT-анализ и прогнозные сценарии

38. Смешанные методы принятия управленческих решений. Метод эвристического прогнозирования

39. Смешанные методы принятия управленческих решений. Морфологический анализ (в бизнесе)

40. Смешанные методы принятия управленческих решений. Функционально-стоимостной анализ

41. Метод «дерева решений»

42. ABC – анализ

43. XYZ -анализ

44. Управление на основе данных. Data Driven – подход

45. Типы аналитики данных (описательный, разведочный, индуктивный)

46. Типы аналитики данных (прогностический, причинно-следственный (каузальный) и механистический)

47. Показатели эффективности управления на основе данных

48. Развитие аналитической культуры в организациях

49. Основные цели и задачи процесса ETL

50. Извлечение данных в ETL

51. Очистка данных в ETL

52. Преобразование данных в ETL

53. Загрузка данных (проблемы загрузки и действия по их устранению)

54. Добавление и обновление данных. Методы распределения загружаемых данных на потоки

- 55. Обогащение данных
- 56. Интеллектуальный анализ данных (Data Mining)
- 57. Описательная аналитика
- 58. Предиктивная аналитика
- 59. Предписывающая аналитика
- 60. Аналитическая платформа Loginom

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Барнагян, В.С. Методы принятия управленческих решений: Учебное пособие / В.С. Барнагян. - 1 - Ростов-на-Дону: Ростовский Государственный Экономический Университет (РГЭУ, бывший РИНХ), 2017. - 228 с. - 978-5-7972-2416-7. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.ru/cover/2211/2211411.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке
2. Жукова, Г.С. Математические методы принятия управленческих решений: Учебное пособие / Г.С. Жукова. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023. - 212 с. - 978-5-16-108513-4. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2049/2049703.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке
3. Кузнецова, Н.В. Методы принятия управленческих решений: Учебное пособие / Н.В. Кузнецова. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 222 с. - 978-5-16-102507-9. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2076/2076927.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Глебова, О. В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / О. В. Глебова. - Методы принятия управленческих решений - Саратов: Вузовское образование, 2017. - 274 с. - 978-5-906172-20-4. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/62071.html> (дата обращения: 08.10.2025). - Режим доступа: по подписке
2. Методы принятия управленческих решений: Учебное пособие / В.Л. Сендеров, Т.И. Юрченко, Ю.В. Воронцова, Е.Ю. Бровцина.; Московский политехнический университет. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023. - 227 с. - 978-5-16-104125-3. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1897/1897693.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

3. Гавриловская, С. П. Количественные методы принятия управленческих решений: лабораторный практикум: учебное пособие / С. П. Гавриловская, Л. В. Хлебенских, А. В. Борачук. - Количественные методы принятия управленческих решений: лабораторный практикум - Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2023. - 147 с. - 2227-8397. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/145255.html> (дата обращения: 08.10.2025). - Режим доступа: по подписке

4. КАЦКО И. А. Методы принятия управленческих решений: метод. рекомендации / КАЦКО И. А., Паклин Н. Б., Кремьянская Е. В.. - Краснодар: КубГАУ, 2022. - 74 с. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=11750> (дата обращения: 24.07.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

Не используются.

Ресурсы «Интернет»

1. <https://rosstat.gov.ru/> - Федеральная служба государственной статистики
2. www.gks.ru - Официальный сайт Росстата

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»;
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

- 1 Microsoft Windows - операционная система.
- 2 Microsoft Office (включает Word, Excel, Power Point) - пакет офисных приложений.

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

- 1 Гарант - правовая, <https://www.garant.ru/>
- 2 Консультант - правовая, <https://www.consultant.ru/>
- 3 Научная электронная библиотека eLibrary - универсальная, <https://elibrary.ru/>

Доступ к сети Интернет, доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Университет располагает на праве собственности или ином законном основании материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием) для реализации программы бакалавриата, специалитета, магистратуры по Блоку 1 "Дисциплины (модули)" и Блоку 3 "Государственная итоговая аттестация" в соответствии с учебным планом.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде университета из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", как на территории университета, так и вне его. Условия для функционирования электронной информационно-образовательной среды могут быть созданы с использованием ресурсов иных организаций.

9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

Учебная работа по направлению подготовки осуществляется в форме контактной работы с преподавателем, самостоятельной работы обучающегося, текущей и промежуточной аттестаций, иных формах, предлагаемых университетом. Учебный материал дисциплины структурирован и его изучение производится в тематической последовательности. Содержание методических указаний должно соответствовать требованиям Федерального государственного образовательного стандарта и учебных программ по дисциплине. Самостоятельная работа студентов может быть выполнена с помощью материалов, размещенных на портале поддержки Moodle.

10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)